



TOUCH
DEVELOPMENT
INTERNATIONAL

Сессия 8 часов

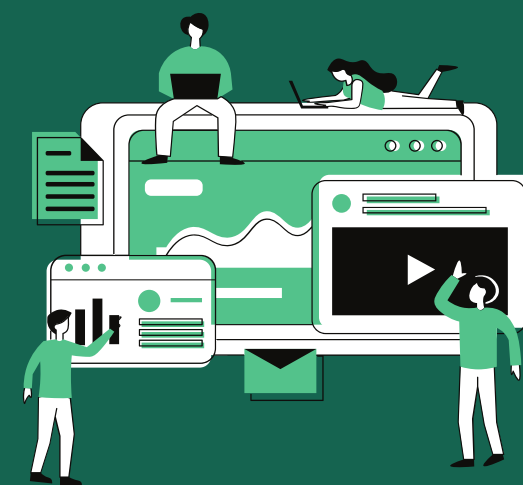
100 000 рублей





Ниша

- **Анализируем вашу деятельность - эксперт озвучивает ваши слабые и сильные места и риски в текущей ситуации**
- **Предоставляем информацию о принятых мерах и планах государства на поддержку вашего вида деятельности**
- **Проводим анализ конкурентов - выявляем сильные и слабые стороны**
- **Выявляем риски от отраслей, которые могут повлиять на вашу деятельность**



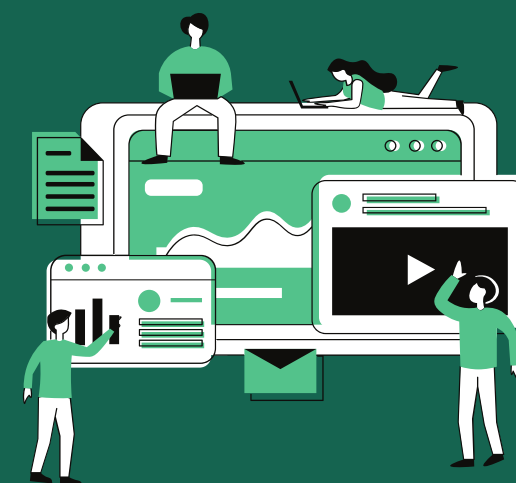
Каналы продаж

- **Анализируем существующие договоры продаж**
- **Анализируем целевую аудиторию**
- **Анализируем рынок, выявляем стоимость и прогнозируем спрос**
- **Анализируем системы внешней и внутренней коммуникации**
- **Предлагаем способы расширения каналов продаж**
- **Анализируем каналы трафика в компании**



Ниша

- **Предоставляем прогноз развития вашей отрасли**
- **Анализируем антикризисные меры, предпринятые конкурентами**
- **Делаем прогноз спроса и предложений в рамках вашего продукта**



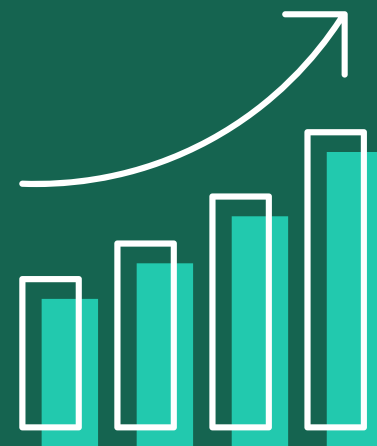
Каналы продаж

- **Анализируем существующий рекламный бюджет компании и составляем рекомендации**
- **Предлагаем решения по внедрению новых каналов трафика в компании**
- **Разрабатываем рекламный бюджет необходимый для достижения запланированной эффективности компании**



Финансовая безопасность

- **Анализируем структуру организации, оцениваем штатное расписание**
- **Предлагаем оптимизировать штатное расписание и детально разобрать функции каждого из сотрудников**
- **Оцениваем возможности по переводу деятельности компании на удаленную работу**
- **Ставим ключевые цели и планируем антикризисные действия**
- **Рассматриваем компетенции сотрудников, проводим заполнение формы значимости**



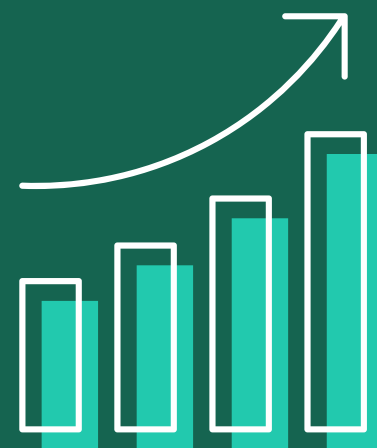
Продукт / Услуги

- **Анализируем наличие документированных процессов производства продукции / оказываемых услуг**
- **Выявляем уникальные и конкурентные качества продукта**
- **Разрабатываем рекомендации по управлению производственным процессом / оказанием услуг**



Финансовая безопасность

- Выявляем избыточные отделы вашей компании
- Предлагаем закрепление (написание четких инструкций) основных должностей и функционала ключевых сотрудников;
- Разрабатываем стратегии по управлению удаленными командами
- Анализируем внутренние резервы компании, остатки на счетах
- Готовим аналитику по местоположению вашего офиса в рамках актуальных предложений



Продукт / Услуги

- Даем рекомендации по созданию смежных и новых продуктов
- Выявляем слабые места в производстве / оказании услуг
- Разрабатываем индивидуальные рекомендации по увеличению / снижению объемов производства / оказания услуг в зависимости от рынка
- Анализируем наличие внутренней системы контроля качества продукции / услуг и разрабатываем оптимальную структуру контроля



Финансовая безопасность

- Проводим анализ договоров аренды, даем рекомендации по оптимизации площади и стоимости
- Анализируем дебиторов и кредиторов
- Оцениваем структуру затрат
- Анализируем срок жизнедеятельности компании на основании запасов денежных средств и оборотных активов
- Формируем стратегию по оптимизации затрат
- Создаем правила оплат в компании, создание резервов и использование ресурсов компании
- Даем рекомендации по оптимизации налогов согласно законодательству РФ

Что мы даем?



Информацию о государственной поддержке для данного вида деятельности



Индивидуальный шаблон письменного обращения к заказчикам с напоминанием о погашении задолженности по договорам



Основные выводы из сессии



Инструкции устного общения с сотрудниками + формы справок для поездок сотрудников на работу



Скрипт анализа конкурентов



Портрет клиента + Портрет продукта



Перечень программного обеспечения для настройки удаленной работы с учетом рабочего времени



Таблица стоимости продуктов и текущих скидок



План действий на неделю и месяц (с еженедельной корректировкой согласно актуальной ситуации в стране и мире)



Таблица с прогнозом на месяц



Шаблоны писем в налоговые органы и иные контролирующие органы



Аналоги стоимости и аналитика скидков



Шаблон юридического договора с отсрочкой платежей



Формы писем арендодателям по уменьшению ставки арендной платы на период самоизоляции



Таблица структуры затрат



Перечень рекомендаций по оптимизации управления производственным процессом/оказанию услуг



Варианты увеличения/снижения объемов производства/оказания услуг согласно рыночной ситуации



- Аналитическое исследование
- Инструкция по контролю качества



- План взаимодействия с командой
- Мотивационные планы



- Чек-лист по оценке штатного расписания компании
- Отчет и схема работы системы коммуникаций



- Рекомендации по изменению настроек рекламы на основании четкой аналитики